

У агропромисловому виробництві на радіоактивно забруднених землях наукове обґрунтування та супровід його напрямів є першочерговим пунктом. Це включає заліснення земель з високим рівнем радіаційного забруднення, вапнування ґрунтів, залуження земель, вибір спеціалізації, удосконалення структури угідь, вибір культур і сортів, технологічну карту тощо. При цьому, необхідно враховувати значний відсоток сільськогосподарських угідь, які вже було залужено (перелоги) чи залісено природним шляхом (самосів) внаслідок тривалого їх невикористання.

**Висновки.** соціальна кризи створюють нагальну потребу у перегляді основ управління, зокрема тих, які стосуються агроландшафтів Полісся України, забруднених радіоактивними речовинами. Для досягнення цього необхідно переглянути принципи кризового та стратегічного екологічного моніторингу та розробити послідовність дій, яку слід закріпити у відповідних документах. З урахуванням економічної ситуації в сучасній Україні слід розглянути можливість реалізації комплексного повоєнного відродження держави та окремих регіонів на засадах зеленої економіки. В першу чергу необхідно розробити концепцію та стратегію сталого розвитку Українського Полісся, які мають передбачати реалізацію цілей сталого розвитку, включаючи ті, що входять до складу Європейського зеленого курсу.

#### **Список використаних джерел**

1. Збитки та шкода докільню від воєнної агресії росії зросли майже до 400 мільярдів гривень. Район.Еко. URL: <https://eco.rayon.in.ua/news/538138-zbitki-ta-shkoda-dovkillyu-vid-voennoi-agresii-rosii-zrosli-mayzhe-do-400-milyardiv-griven>.

2. Озтурк І. Що посіємо – не пожнемо: скільки втратив агросектор через війну? GrowHow.in.ua. URL: <https://www.growhow.in.ua/shcho-posiemo-ne-pozhnemo-skilky-vtratyv-ahrosektor-cherez-viynu/>.

3. European Commission. 2020. EU Biodiversity Strategy for 2030. Bringing nature back into our lives. Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions. URL: [https://commission.europa.eu/document/020f7141-d73d-4191-853e-c5918a52f9f3\\_en](https://commission.europa.eu/document/020f7141-d73d-4191-853e-c5918a52f9f3_en)

4. Russia's Invasion of Ukraine Exacerbates Hunger in Middle East, North Africa. URL: <https://www.hrw.org/news/2022/03/21/russias-invasion-ukraine-exacerbates-hunger-middle-east-north-africa>.

5. Ukraine Update: U.S. Doubts Russian Pullback; Lavrov in China. Bloomberg. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-03-29/ukraine-update-kyiv-seeks-cease-fire-deal-in-russia-talks?srnd=premium-europ>

УДК 504.064

**Сахневич Н.М.**, студент Бориспільського інституту муніципального менеджменту при МАУП

**Журавська Н.Є.**, к.т.н, доцент, доцент кафедри технологій захисту навколишнього середовища та охорони праці Київського національного університету будівництва і архітектури

**Бєлова А.І.**, д.е.н., проф., проф. менеджменту та управління територіями Київського інституту інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури

### **ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОЛОГІЧНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

*Анотація:* Метою є розробка підходу управлінських рішень «виробництво – екологія – економіка - людина», для покращення еколого-економічної діяльності з використанням сучасних інноваційних технологій.

*Ключові слова:* інноваційні еколого-економічне технології управління

У радянський період до соціально-економічних проблем, екологічних інновацій сформувався особливий тип відносин, як і до облаштування соціальної інфраструктури міст — складний і витратний - не відповідав вимогам сучасної розумної економіки та суспільства, унеможлилював сучасні напрями сталого розвитку.

При аналізі останніх досліджень і публікацій, де започатковано розв'язання цієї проблеми фахівців з управління природокористуванням К.В. Мазура [1], В.В. Рудського [2] та багатьох інших, недостатньо розглядаються деякі питання поглиблених знань теоретичної концепції діяльності інженерної, виробничої соціальної інфраструктури, в тому числі, для теплоенергетичних об'єктів (ТЕО), впливу на довкілля. Важливе наукове та практичне завдання - удосконалення сформованої інфраструктури, побудову нової. Слід зазначити, що основоположним принципом системи екологічного менеджменту на ТЕО є практична реалізація підходів управляючої підсистеми «виробництво – екологія – економіка - людина», що розглядаються у наведеній науково-прикладних роботах [3, 4].

Як відомо, міська інфраструктура - сукупність дорожніх, транспортних, фінансових, інженерних, соціальних комунікацій, що забезпечує реалізацію прав міського населення та ефективний розвиток території. Сучасна міська інфраструктура це кілька основних елементів: соціальна інфраструктура (заклади охорони здоров'я, освіти та соціального обслуговування); інженерна (комплекс систем інженерно-технічного забезпечення); інформаційна(структури інформаційної спрямованості); виробнича(господарська підсистема, що створює сприятливі умови для розвитку виробництва, промисловості); екологічна(система акваторій та зелених насаджень населеного пункту); військова(сукупність об'єктів, призначених для ведення бойових дій та підготовки військ) та інше.

В умовах сучасного ринку визнаним фактом є найважливіша вимога щодо забезпечення ефективності функціонування – це інформаційна захищеність, розробка та впровадження організаційно-еколого-економічного інструментарію реструктуризації інфраструктурних підприємств за рахунок нарощування інформаційного потенціалу. Здійснення процесів реструктуризації – перманентний процес, у якому поєднуються: конкурентоспроможність, ефективність функціонування та адаптація до умови сучасного ринку. При цьому, найважливішим напрямом виробництва харчових продуктів та досягнення конкурентоспроможності є ефективне впровадження реструктуризації, що зумовлює генерування та нарощування еколого-інформаційно-методичного потенціалу економічного зростання з огляду на важливі важелі та регулятори. Серед основних напрямів підприємств є доцільним виділити: реформування, реорганізацію, модернізацію.

Доцільно також відзначити першочергові завдання щодо здійснення дій щодо оперативного управління реструктуризацією, а саме: покращення поточних результатів господарської діяльності; підвищення ліквідності; удосконалення управління виробництвом. До основних заходів реструктуризації стратегічного рівня доцільно віднести: техніко-технологічні - передбачає впровадження прогресивних технологій, еко модернізацію виробництва, підвищення екологічної безпеки виробництва; виробничі, диверсифікація діяльності підприємства, підвищення конкурентоспроможності, ефективне управління ресурсами та підвищення інвестиційної привабливості.

Вищевикладене забезпечує генерування потенціалу організаційних змін та формування унікальних конкурентних переваг підприємства у довгостроковій перспективі.

#### **Список використаних джерел**

1. Мазур К.В., Ницпан И.А. Экологический менеджмент как новый эффективный метод управления производством. *Молодой ученый*. 2016. № 2. С. 60-63.
2. Рудский В.В., Стурман В.И. Основы природопользования: учебное пособие для студентов вузов. М.: Логос. 2014. 208 с.
3. Zhuravska N., Kulikov P., Bielova A. Two-tier integral indicator system for controlling the material flow heat-power engineering objects. *USEFUL online journal*. Vol. 2. N. 4. December 2018. pp. 80-87.
4. Куліков П.М., Журавська Н.Є. Галузеві особливості функціонування управлінського менеджменту в рамках екологізації економіки будівництва. 3-я міжнародна науково-практична конференція «Перезавантаження будівництва: економіка, організація, менеджмент». С. 5-16